



REPUBLIKA E SHQIPËRISË  
MINISTRIA E MBROJTJES  
MINISTRI

**Direktiva e Mbrojtjes 2015**

Nr. 4723/1 datë 09/12/2014

(Dhjetor 2014)

**Zoti Shef i Shtabit të Përgjithshëm i Forcave të Armatosura,  
Komandantë të Forcave,  
Komandantë të njësive dhe reparteve të FA,  
Drejtues civilë dhe ushtarakë të Ministrisë së Mbrojtjes,**

Gjatë vitit 2014 u realizuan një sërë detyrash dhe u shënuan arritje cilësore për Forcat e Armatosura në të gjitha fushat e veprimtarisë dhe angazhimit të tyre. Ndër më të rëndësishmet për t'u përmendur janë: përmirësimi i legjislacionit; intensifikimi i shkëputjes nga armatimi i vjetër dhe rritja e ndërveprueshmërisë me aleatët; zbatimi i rekomandimeve të dokumentit të Rishikimit Strategjik të Mbrojtjes; implementimi i strukturës së re të Ministrisë së Mbrojtjes dhe Forcave të Armatosura; pjesëmarrja në operacionet dhe misionet e drejtuara nga NATO dhe BE; përmbushja e kontratave në fushën e modernizimit; kryesimi i Kartës së Adriatikut (A5); vijimi me sukses i procesit të asgjësimit të municioneve të tepërta, pastrimi i poligoneve dhe objekteve; niveli i lartë i realizimit të buxhetit; rritja e transparencës lidhur me shpenzimet publike; lufta kundër korrupsionit dhe shkeljeve ligjore; rritja e integritetit të figurës së ushtarakut dhe përmirësimi i sistemit të arsimit, stërvitjes dhe standardizimit të Forcave të Armatosura.

Ngjarjet me të cilat u përballëm gjatë vitit 2014 duhet të na shërbejnë për të përmirësuar perceptimin dhe reagimin tonë në raport me operacionalitetin, gatishmërinë dhe stërvitjen. Viti 2015 është më ambicioz, për vetë sfidat që rrjedhin nga Samiti i Uellsit, i cili u zhvillua në kushtet e mjedisit të ri të sigurisë, rrethuar nga një hark destabilizimi dhe dhune që fillon në kufijtë e Evropës Lindore e Kaukazit, dhe që vazhdon në Lindjen e Mesme dhe Afrikën Veriore. Konflikti në Ukrainë dhe ndërhyrja ushtarake e Rosisë nënkupton një ndryshim në balancat gjeopolitike në gjithë hapësirën Euro-Atlantike me pasoja për ligjin ndërkombëtar dhe rregullin botëror. Zhvillimet serioze në Ukrainë, si dhe kërcënimi i të ashtuquajturit shtet islamik (ISIL) përbën një rrezik real për vetë rajonin dhe për vendin tonë. Të ndodhur para këtyre sfidave serioze ndaj sigurisë, Aleatët në Samitin e Uellsit demonstuan sensin e bashkimit dhe veprimit dhe miratuan vendime të rëndësishme për Aleancën, për të përmbushur tre detyrat thelbësore të saj, të përcaktuara në Konceptin Strategjik të vitit 2010.

Nisur nga ky realitet, në qendër të reformave të mbrojtjes për vitin 2015 të jenë krijimi i kapaciteteve operacionale për përballimin e sfidave të sigurisë dhe mbrojtjes, përmirësimi i infrastrukturës dhe modernizimit, zhvillimi i politikave të nevojshme në fushën e menaxhimit të personelit, transformimi i sistemit arsimor ushtarak, përmirësimi i trajtimit dhe strehimit të ushtarakëve, si dhe eliminimi i korrupsionit nëpërmjet rritjes së transparencës.

Në vijim të arritjeve të deritanishme, në funksion të realizimit të misionit kushtetues të Forcave të Armatosura, detyrimeve të vendit tonë ndaj NATO-s,

programit të qeverisë në fushën e mbrojtjes dhe objektivave që rrjedhin nga dokumenti i Strategjisë së Sigurisë Kombëtare, ju paraqes:

### **Prioritetet kryesore për vitin 2015**

- **Rritja e ndër-veprueshmërisë dhe operacionalitetit**
- **Modernizimi i mëtejshëm i Forcave të Armatosura**
- **Përmirësimi i infrastrukturës**
- **Mirëmenaxhimi i burimeve të mbrojtjes**
- **Standardizimi i arsimimit dhe stërvitjes**

### **Drejtimit kryesore të punës për vitin 2015**

#### **Modernizimi, infrastruktura dhe mbështetja logjistike**

Prioriteti kryesor në këtë fushë të vijojë të mbetet plotësimi i kapaciteteve të strukturave të Forcave të Armatosura, të cilat do të jenë të gatshme për pjesëmarrjen në operacionet e drejtuara nga NATO, si dhe atyre për përballimin e situatave të jashtëzakonshme, brenda dhe jashtë vendit. Ministria e Mbrojtjes/Shtabi i Përgjithshëm të përqendrohen në realizimin e Objektivave të Kapaciteteve. Fokusi kryesor të vihet tek:

- *Batalioni i Dytë i Këmbësores së Motorizuar (b2kmot). Zhvillimi i këtij batalioni të vazhdojë të konsiderohet parësor nga Shtabi i Përgjithshëm i Forcave të Armatosura dhe Forca Tokësore, duke u reflektuar në të gjitha planet e ristrukturimit, modernizimit, trajnimit dhe stërvitjes për vitin 2015. Në qendër të vëmendjes të këtij batalioni të jetë kompania e I-rë e këmbësores e cila përgatitet dhe çertifikohet për Operacionet e Reagimit të Shpejtë të NATO-s (NRF).*
- *Zëvendësimi gradual i armatimit të vjetër me armatimin sipas standardeve të NATO-s. Shtabi i Përgjithshëm dhe strukturat përkatëse në Ministrinë e Mbrojtjes të hartojnë planet afatgjata për kalimin gradual drejt armatimit dhe municioneve perëndimore në përputhje të plotë me standardet e NATO-s.*
- *Përfundimi i projektit të helikopterëve dhe anijeve patrulluese. Të vijojë ndjekja e projektit të modernizimit me helikopterë EC-145; të zhvillohen kapacitetet SAR; të vijojë puna për Integrimin në Sistemin e Integruar të Mbrojtjes Ajrore dhe Raketore të NATO-s (NATINAMDS) dhe të implementohet projekti ASBE.*
- *Infrastruktura të përmirësohet duke përqendruar investimet në krijimin e kushteve sa më optimale për realizimin e misionit të kërkuar, si dhe për përmirësimin e jetesës së personelit të Forcave të Armatosura. Prioritet në këtë drejtim të ketë përgatitja e master-planeve për të gjitha garnizonet kryesore në përputhje me planin e përhapjes dhe normalizimi i kushteve të punës në njësitë prioritare në bazë të Planit Afatgjatë të Zhvillimit të Forcave të Armatosura 2015-2025. Infrastruktura e*

poligoneve të stërvitjes të synojë ndërtimin e poligoneve të reja si dhe rikonstruksionin e atyre ekzistuese, duke krijuar kushte bashkëkohore për përgatitjen e efektivave.

- *Trajtimi i pronave të tepërta* të cilat dalin jashtë Planit të Vendosijes dhe Përhapjes të Forcave të Armatosura të vazhdojë edhe gjatë vitit 2015, bazuar në aktet ligjore dhe nënligjore në fuqi, me rifreskimin e listës së pronave të dala të lira nga ristrukturimi i FA dhe publikimin e pronave që do t'i nënshtrohen procesit të privatizimit në faqen zyrtare të MM në kuadër të transparencës me publikun. Të vazhdojë puna për regjistrimin, transferimin, pajisjen me certifikatë pronësie, privatizimin dhe dhënien e tyre me qira.
- *Mbështetja logjistike dhe mjekësore* e strukturave të Forcave të Armatosura të sigurohet përmes zbatimit të një sistemi të integruar të mbështetjes logjistike dhe mjekësore. Të vijojë puna për implementimin e projekteve të automatizimit logjistik.

### **Pjesëmarrja aktive në operacione brenda dhe jashtë vendit**

Të vazhdojë rritja e bashkëpunimit civilo-ushtarak në operacionet dhe misionet brenda vendit, kryesisht për përballimin e emergjencave civile dhe dhënien e ndihmës ndaj komunitetit civil, si dhe pjesëmarrjes në operacione të mundshme të stabilizimit dhe rindërtimit, në bashkëpunim me institucionet përgjegjëse në vend si Ministria e Punëve të Jashtme, Ministria e Punëve të Brendshme, etj. Përmirësimi i vazhdueshëm i imazhit të Forcave tona të Armatosura dhe dhënia e një kontributi të qenësishëm ndaj këtij komuniteti të vazhdojë të jetë motivi kryesor i veprimtarisë së FARSH për periudhën në vazhdim.

Të vazhdojë puna për vënien në efikasitet, zhvillimin dhe konsolidimin e Qendrës Kombëtare të Kërkim Shpëtimit, bazuar në detyrimet ligjore, me theks kryesor, përgatitjen e Planit Kombëtar të Kërkim–Shpëtimit, në bashkëpunim me institucionet e tjera përgjegjëse brenda vendit, si dhe në kuadrin e bashkëpunimit rajonal.

Gjatë vitit 2015, Forcat e Armatosura të planizojnë e të marrin pjesë në misionin “*Resolute Support*” të NATO-s në Afganistan, në përputhje me nivelin e ambicies kombëtare dhe kërkesat e NATO-s, si dhe të kontribuojnë në misionin e BE-së, në Mali (EUTM MALI) me instruktorë EOD.

Niveli i përfaqësimit në KFOR, Kosovë të pësojë rritje, ndërsa në ALTHEA, Bosnje – Hercegovinë të ruhet, duke e vënë theksin në rritjen e cilësisë së pjesëmarrjes. Në kuadër të “Readiness Action Plan të NATO-s, nën parimin 28\*28 të Aleancës, të planizohen kontribute me personel ushtarak/civil, në përputhje me vendimet politike dhe kërkesat operacionale të Komandantit të Aleancës për Operacionet (SACEUR), si dhe të rritet pjesëmarrja në kuadër të stërvitjeve kolektive.

## Menaxhimi i Burimeve të Mbrojtjes

Të finalizohet harmonizimi i plotë i planifikimit kombëtar të mbrojtjes me Procesin e Planifikimit të Mbrojtjes së NATO-s (NDPP). Te vijojë reforma e personelit, nëpërmjet përmirësimit të politikave dhe procedurave duke vënë theksin tek intensifikimi i masave për rritjen e përkujdesjes sociale ndaj ushtarakëve.

- *Motivimi i personelit* nëpërmjet përmirësimit të trajtimit financiar, strehimit, kushteve të punës, trajtimit me ushqim e veshmbathje dhe vendosjes së një sistemi të drejtë të përparimit në karrierë dhe detyrë, ka qenë dhe do të jetë një konstante e pandryshuar e punës time si Ministre e Mbrojtjes.
- *Standardizimi i Arsimimit dhe Stërvitjes* janë thelbësore për krijimin e kapaciteteve të afta për t'u përballur me sfidat globale të sigurisë. Të krijohet Libri i Programeve Stërvitore në nivel Force të Armatosur, të ndërtohen programe stërvitore me fokus të veçantë trajnimin e personelit në mbrojtjen kolektive dhe menaxhimin e krizave dhe të planëzohen stërvitjet kombëtare në përputhje me ciklin e planëzimit të NATO-s. Vëmendja kryesore të përqendrohet në arsimimin individual institucional dhe funksional brenda dhe jashtë vendit në bazë të planeve vjetore të bashkëpunimit dypalësh, rritjes së kapaciteteve gjuhësore, të treguesve të aftësive fizike individuale të ushtarakëve të FA, si dhe përgatitjes së oficerit të ri, brenda dhe jashtë vendit.
- Të rishikohet Strategjia e Zhvillimit të Burimeve Njerëzore dhe plani i zbatimit të saj (2011–2015). Të evidentohen të gjitha specialitetet që rrezikohen dhe të propozohen masa konkrete për adresimin e tyre. Theks i veçantë t'i kushtohet ngritjes së kapaciteteve në fushën e Mbrojtjes Kibernetike, të Inteligjencës dhe Sigurisë
- Gjatë vitit 2015 të përmbushen të gjitha angazhimet dhe deklaratimet mbi trajnimet dhe përgatitjet e kapaciteteve në kuadër të deklaratimeve të vendit tonë në “Forcën e Reagimit të NATO-s” (NRF-2016). Të plotësohen të gjitha detyrimet për pjesëmarrjen në Stërvitjen e NATO-s “Trident Juncture 2015” dhe në stërvitjen rajonale shumëkombëshe “Joint Reaction 2015”. Gjithashtu, të merren të gjitha masat për zhvillimin e kapaciteteve duke përdorur më së miri iniciativat e “Smart Defense”, “Connected Forces Initiative” dhe “Framework Nations Concept”, si dhe projekteve të tjera të përbashkëta në kuadër të iniciativave aktuale apo të reja të Aleancës që shkojnë drejt krijimit të “NATO Forces 2020”. Të përafrohen procedurat për konceptin e zgjeruar të trajnimeve të NATO-s për periudhën 2015-2020 dhe programin e stërvitjeve kryesore të NATO-s nga viti 2016 e në vazhdim.
- *Menaxhimi Financiar*. Të rritet efikasiteti në menaxhimin e buxhetit të mbrojtjes, përcaktimin e prioriteteve, programimin dhe hartimin e

projekteve, përdorimin efikas të burimeve të brendshme të MM (të ardhurat dytësore), për të realizuar prioritetet e vendosura. Të forcohet bashkëpunimi midis të gjitha strukturave të MM/SHP, dhe përfaqësive tona jashtë me qëllim rritjen e mundësive të përfitimit të projekteve të financuara nga fondet e përbashkëta të NATO-s dhe thithjen e donacioneve.

### **Përmirësimi i legjislacionit**

Të vazhdojë reforma ligjore, për rishikimin e të gjitha akteve që rregullojnë veprimtarinë e Forcave të Armatosura, hartimin e projekt-akteve ligjore në përputhje me zhvillimet dhe reformat në fushën e mbrojtjes, si dhe nxjerrja e të gjitha akteve të nevojshëm nënligjore në zbatim të tyre.

### **Demontimi i municioneve të tepërta**

Të vijojë procesi i demontimit në sasi të reduktuara edhe gjatë vitit 2015. Rëndësi e veçantë t'i kushtohet mbikëqyrjes të pastrimit dhe rehabilitimit të poligoneve dhe hot-spoteve në territorin e vendit si dhe rritjes së sigurisë të grumbullimeve/depove të armatim/municionit. Synimi i zbatimit të programeve për asgjësimin e municioneve, të jetë krijimi i një mjedisi të sigurt në vend, rajon e më gjerë. Në bazë të suksesit të projektit-pilot të demontimit me Malin e Zi të studiohen mundësi të tjera për projekte të ngjashme me vendet e rajonit. Të merren masat e nevojshme për të lehtësuar Forcat e Armatosura nga municionet e tepërta, reduktimin e numrit të personelit të ruajtjes, mirëmbajtjes, administrimit dhe menaxhimit të municioneve në objektet e Forcave të Armatosura si dhe liçensimi i depove të municioneve sipas standardeve të NATO-s.

### **Bashkëpunimi ndërkombëtar në fushën e mbrojtjes**

Fokusi kryesor i bashkëpunimit në fushën e mbrojtjes dhe të sigurisë do të jetë në implementimin e kërkesave që rrjedhin si vend anëtar i NATO-s, në realizimin e detyrimeve që duhen përmbushur në kuadër të përpjekjeve për anëtarësimin e vendit në BE, në iniciativat dhe marrëveshjet rajonale dhe dypalëshe. FA dhe strukturat e saj të kontribuojnë në kuadër të platformës së Iniciativës së Ndërveprimit me Partnerët, në ndërtimin dhe përmirësimin e kapaciteteve të mbrojtjes, kryesisht në fushat e këshillimit, asistencës, standardizimit, edukimit, trajnimit dhe stërvitjeve të përbashkëta. Të rritet roli aktiv në të gjitha iniciativat strukturat, komitetet dhe grupet e punës së NATO-s dhe mbështetja për të gjitha misionet dhe operacionet ndërkombëtare.

Në kuadrin e bashkëpunimit me BE-në dhe detyrimin për realizimin e kërkesave që rrjedhin nga procesi i Integritimit të vazhdojë pjesëmarrja aktive në Operacionet e Mbështetjes së Paqes. Të ndiqen detyrimet që burojnë nga

Politika Evropiane e Sigurisë dhe Mbrojtjes, e Kufijve të Jashtëm, Lufta Kundër Terrorizmit dhe Përafrimit të Legjislacionit në fushën e sigurisë dhe mbrojtjes.

Bashkëpunimi me OSBE-në të përqëndrohet në realizimin e marrëveshjeve për eliminimin e kimikateve të tepërta, hot-spotëve, armëve të vogla dhe të lehta, si dhe realizimin e detyrimeve në kuadër të Armë-Kontrollit dhe raporteve periodike që përgatiten për këtë qëllim. Gjithashtu, të merret parasysh bashkëpunimi edhe në fushat e perspektivës gjinore dhe në rritjen e efikasitetit dhe transparencës në institucionet e sigurisë dhe mbrojtjes.

Bashkëpunimi rajonal, të frymëzohet nga përgjegjësia jonë si një vend anëtar i NATO-s dhe të fokusohet në ruajtjen dhe konsolidimin e stabilitetit në rajon e veçanërisht në Ballkanin Perëndimor, duke e thelluar bashkëveprimin në fushën e sigurisë dhe mbrojtjes. Bashkëpunimi rajonal të ketë si objektivi anëtarësimin sa më të shpejtë të vendeve të Ballkanit Perëndimor në NATO dhe BE. Bashkëpunimi me Republikën e Kosovës të synojë përshpejtimin e procesit integruar në strukturat euro-atlantike dhe të mbështesë pjesëmarrjen e Kosovës si partner të barabartë me shtetet e tjera pjesëmarrëse në iniciativat dhe takimet rajonale në kuadër të Kartës së Adriatikut, SEDM, etj.

Në kuadrin e bashkëpunimit dypalësh të përforcohet partneriteti strategjik me Shtetet e Bashkuara të Amerikës, marrëdhëniet e konsoliduara dhe strategjike me partnerët tanë anëtarë të NATO-s dhe BE-së, si dhe të avancojë bashkëpunimin me partnerë të tjerë në fushën e sigurisë dhe mbrojtjes. Bashkëpunimi dypalësh të ketë si fokus rritjen e numrit të aktiviteteve të përbashkëta dhe cilësinë e përfaqësimit.

Në themel të punës, si bosht mbështetës për realizimin me sukses të kësaj Direktive gjatë vitit 2015 do të jetë lufta pa kompromis kundër korrupsionit dhe përpjekja maksimale për forcimin e imazhit e dinjitetit të personelit të Forcave të Armatosura.

Si Ministre e Mbrojtjes, në zbatim të kësaj direktive, kërkoj nga Shtabi i Përgjithshëm, Komandantët e Forcave dhe Njësive, strukturat vartëse, drejtoritë në Ministrinë e Mbrojtjes dhe Shtabin e Përgjithshëm të Forcave të Armatosura të detajojnë plane e programe konkrete veprimi në zbatim të detyrimeve që rrjedhin nga kjo direktivë, si dhe të marrin të gjitha masat për realizimin në kohë e me cilësi të tyre.

**MINISTRI**

**MIMI KODHELI**